**ПЛАН НА НЕДЕЛЮ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**ФИО:** Устинов Сергей

**ПЕРИОД: 05 -11.03**

**СТАТИСТИКИ:**

| **№** | **Название статистики** | **Ед.**  **изм.** | **Квота прошлой недели** | | **%**  **выпол**  **нения квоты** | **Квота**  **текущей**  **недели** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **План** | **Факт** |
|  | **ГСД: Валовая прибыль** | **тыс** | 999 | **1167** | **117%** | **1034** |
|  | **Валовый доход** | **тыс** | 3700 | **4323** | **117%** | **3900** |
|  | **Маржа** | **%** | 27 | **27,0** | **100%** | **26,5** |

**РЕГУЛЯРНЫЕ ЗАДАЧИ:**

\*В колонке “Время” серым цветом установлено рекомендованное время, исходя из опыта выполнения административных задач.

| **№**  **пп.** | **ЗАДАЧА** | **ПРОДУКТ** | **ВРЕМЯ ПЛАН** | **ВРЕМЯ ФАКТ** | **ДАТА ВЫПОЛНЕНИЯ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *1.* | *Обработать входящую коммуникацию, поставить в план отложенные задачи.* | *Обработанные входящие письма. Список задач на день.* | *1 час* |  |  |
| *2.* | *Составить план на день (согласовать встречи и координации).* | *Письменный план на день.* | *30 мин* |  |  |
| *3.* | *Подвести еженедельные статистики.* | *Заполненный отчет по статистикам правильными, проверенными данными. Актуальные графики статистик.* | *10 мин* |  |  |
| *4.* | *Составить план на неделю+ проверочный лист* | *Составленный план на неделю в соответствии со стандартами. Заполненный проверочный лист* | *30 мин* |  |  |
| *5.* | *Участвовать в общем собрании персонала.* | *Осведомленность в отношении состояния дел в компании и общих приоритетов.* | *1 час* |  |  |
| *6.* | *Подготовиться к Совету по качеству*  *(по необходимости).* | *Выявленные отклонения в работе компании, записанные в таблицу Совета по качеству.* | *0* |  |  |
| *7.* | *Провести ежедневную координацию с подчиненными.* | *Согласованные действия подчиненных.* | *1,5 часа* |  |  |
| *8.* | *Составить или доработать организующие политики.* | *Готовая к публикации организующая политика.* | *0* |  |  |
| *9.* | *Провести ежедневную координацию с ГД УК* | *Согласованные действия подразделений.* | *1 часа* |  |  |
| *11.* | *Внести дополнения в Шляпу Должности* | *Актуальная и полная Шляпа Должности* | *0* |  |  |
| *12.* | *Согласовать Узкое место в компании с ГД* | *Выявленное и утвержденное с ГД узкое место в компании* | *0* |  |  |
| *13* | *Утвердить БП у подчиненных* | *Согласованные действия подчиненных.* | *1 час* |  |  |
| 14 | *Проверить соответствие плановой маржи с фактической в 1с* | *Фактическая наценка соответствует плановой* | *10 мин* |  |  |
| *15* | *Проверить Инвентаризацию в Каменец- Подольск и провести ее в 1с* | *Остатки в 1с соответствуют фактическому остатку на производстве* | *10 мин* |  |  |
| *16* | *Утвердить протокола РС* | *Согласованные действия подчиненных для выполнении квот подчиненными* | *20 мин* |  |  |
| *17* | *Провести еженедельную координацию с начальником производства по текущим вопросам, для выполнения квоты* | *Вопросы которые требуют совместного с ЦО решения обозначены и по ним установлены Сроки решения и принцип решения утверждены.* | *20 мин* |  |  |
| *18* | *Утвердить ФП платежей по компании и провести в 1с* | *Распределенная маржа покрывает все необходимые платежи, согласно орг.политики компании* | *20 мин* |  |  |
| *19* | *Дополнить свою должностную щляпу* | *Актуальная шляпа поста* | *2 часа* |  |  |
|  | | | | | |
|  | *Обучаться по своей индивидуальной программе (“Эйнштейн”, изучение регламентов и инструкций, прочее).* | *Усвоенные материалы, по которым сданы письменные ответы на вопросы.* ***шляпа:***  ***Обучение:*** | 2 час |  |  |

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО РЕГУЛЯРНЫМ ЗАДАЧАМ: \_\_\_\_13.4\_\_\_/ФАКТ\_\_\_\_\_**

**ДЕЙСТВИЯ НА НЕДЕЛЮ:**

| **№ пп.** | **ЗАДАЧА** | **ПРОДУКТ** | **ВРЕМЯ ПЛАН** | **ВРЕМЯ ФАКТ** | **ДАТА ВЫПОЛНЕНИЯ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Провести координацию с Ро2 известняки на момент выполнения квоты  1.Поднятие маржи 40-50 грн  [Таблица\_просчета\_цен\_общая\_февраль\_2024.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1gJUj63CN3ZD2FcLKySTRNUbNFnxhozqi/edit#gid=1013711743)  2.Развитие направления  [База 15.10.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1IMRZTvTsIfutKFByWhQCGxCUh3XUP_Xr/edit#gid=475691087)  3. МХП замена фракций 0-1 и 1-3 на 0-3   * По 0-3 до січня нічого поки не пропрацюют   4.Подписать договора с клиентами от компании ПРОМСНАБ  5.Народна нова получить информацию по раскислению   * решение в марте   6.Проработка базы клиентов  7.Согласовать условия работы по доломит  -На 5.03 цена осгласова с гдп 80-90грн продажная 130 обьем 7тыс тон уточняю по качеству и если все ок подписание договора | Координация с РО2 известняки проведена:  - Выполненная квота по переданным заказам готовой продукции РО4 2100 тонн прибыль 913 тыс грн  Вал 3444 млн грн  Подтверждённых –2050 (860-1мм 598 0-3мм 450-3мм 150 2-4мм)  подтвердить:  Единство 70 -имбел  Единство агроком 70  Летичев 44  860-1,2мм – 320тыс  598 0-3мм –280тыс маржи  450 1-3мм – 240тыс маржи  150 2-4мм = 80тыс маржи  1.представлена таблица по марже февраля план факт  2.Укр мол цену отправили подписываем договор  Проработка развития Химинерал 44т отправлено кп  4.Подготовленній список предоставленный юристу на подписание с клиентами от компании пром снаб 2020  6.Утверждены возможности по развитию направления - 28.02 будет презентация приложения по раскислению базы аграриев в 11:00  Так же получен контакт 28.02 общение с компанией Укр мол компания  7.Согласовання цена, и отправленный сертификат качества доломитового известняка с ГДП | 2 час |  |  |
| 2 | Провести координацию с Ро2 МП на момент выполнения квоты  1.Собрать заказов на 300тн МП с МЛ (без Технониколя)  2.Проработка материалов по запросу бетонщиков (микродизион , зола уноса, гипс) для перпродажи  3.Подписать договора с клиентами от компании ПРОМСНАБ  4.Генераторы - поиск новых вариантов для продажи.  5.Проработка контактов с конференции Бетонщиков  6.Поднятие маржи 40-50 грн  [Таблица для отчета МП.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1mc5YTFo6wUCZCloKh8riPzmthfJ6FwHt/edit?pli=1#gid=157698543)  7.Проработка клиентов из списка производителей строительных смесей в Польше / Румынии | Координация с РО2 МП проведена:  - Выполненная квота по переданным заказам готовой продукции РО4 204 тонн МП:  0 тонн МЛ  204 тонн Каменец подольск 0 тонн переработчики  Вал 330 тыс грн  прибыль 115 тыс грн  Подтвержденные заказы на эту неделю итог 204 тонн 115 тыс  1.Собрано заказов на 300тн МП с МЛ , прописаны в таблице  2.Проработана возможность перепродажи материалов по запросу бетонщиков  3.Подготовленный список  предоставленный юристу на подписание с клиентами от компании пром снаб 2020  5.Проработаны клиенты с конференции бетонщиков (11 клиентов)  6.Актуальныя таблица с планом и фактом поднятия цен  7.Проработан список производителей строительных смесей в Польше/Румынии | 2 часа |  |  |
| 3 | Провести координацию с РО3 на момент выполнения квоты  1.переход на Промснаб  -перевести часть людей на Промснаб, +подать 20-ОПП (оборудование)  2.ввод в должность стажера, контроль  3.подать таблицу по Гранд помол, контроль  4.прояснить, что необходимо доработать для 2-х отделений в связи с блокировкой предоплатных заказов  5.переход на Промснаб | Координация с РО3 проведена.  Выполнена квота по сбору :  Деньги на счете предприятия.  Квота 3900тыс грн. На 11.03 просрочка составляет 2590тыс грн, я планирую собрать 3700 тыс грн.( Долг 2800тыс грн + Предоплата1100тыс грн. для выполнения квоты.  общая дт =9890тыс.грн.  1.определить мартовских клиентов, контроль договоров, контроль закупок сырья по компаниям  2.стажер, выполняющий задачи согласно БП  3.таблица принята  4.выявлены доп моменты, требующие доработки, пишем еще ТЗ  5.контроль объемов отгрузки марта, наличие под них входа по ндс, определить, куда и какое сырье закупать | 2 час |  |  |
| 4 | Провести координацию с РО4 на момент выполнения квоты  1. Суммы - договор аренды  2.Компрессор МП, барабан грохота Л1  3.МЛ двигатель мельницы  4.Стабилизация накопления 1-3  5.Мех служба Каменец  6. Ремонт МЛ  7.Проект Мельница МП Каменец  8.М1 МП восстановить  9.Трактор Каменец  10.  11. Привезти остаток мельницы из китая  12. Релокация по возможности завод МП Суммы  14.Договора ПРОМСНАБ  15. Охрана труда  16.  17.  18.Мех служба Каменец  19.дробилка Л1  21.Перепродажа  22.Контакты подрядчик монтаж МЛ | Координация с РО4 проведена :  Квота по вывозу ГП 2304 тонн: - Известняк 2100 тонн  - МП 204тонн (ремонт Л1)  - МП переработчики 0 тонн  - МЛ 0 тонн  Квота по производству ГП 2100 тонн: - Известняк 2000 тонн  -МП 100 тонн(ремонт Л1)  - МЛ 0 тонн  2.исправен в срок  4.пересев до 600т  5.  6.Запуск 11.03  7.  8.Доработка для пробного пуска  9.спланированы сроки ремонта(восстановление и замена соединительных узлов осей)  10.  14. договора заключены в срок  16.  17.  18.обеспечен учет данных для статистики по простоям  19.найдены поставщики дробилки  21.Перепродано 22т фракции 0-1(1авто Тернополь)  22. определена возможность использования подрядчика МЛ в Каменце | 2 час |  |  |
| 5 | Провести координацию С РО1 на момент выполнения квоты   1. Ввод в должность НО 11 МЛ 2. Найм НО11, Каменец. ИС стажера Старичка В. 3. Найм НО10Б. 4. Найм персонала в рем. бригаду Каменец. 5. Бухгалтер по первичной документации.   6.Найм НО2, стажер Смык О.  7.Утвердить ЗРС по ИП Правила начисления и выплаты 13 ЗП.  8. Программа по устранению отклонений в компании.  9.Программа по сотрудникам производства Каменец  11.  12.Постановка на пост всех сотрудников производства.  13.Предоставить срез с анализом по ЗП сотрудников офиса.  14.  15.  16.Перевод сотрудников на промснаб  17.  18.Бухгалтер на аутсорсе.  19.Чек - лист по введению в должность сотрудников.  20.Утвердить ЗРС по ЗП для сотрудников производства.  21.Разработать механизм предоставления сотрудникам производства Каменец оплачиваемый отпуск.  22.Разработать механизм при котором сотрудники с проверочным списком могут влиять на повышение ЗП. | Координация с РО1 проведена:  Количество сотрудников с выполненной квотой 55  1.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  2.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  3.Кандидат прошел ППФ с руководителем. Вышел на ИС  5.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  6.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  7.Утверждена ЗРС  8. <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/574/tasks/task/view/155529/>  9. <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/574/tasks/task/view/166131/>  11.  12.Глав инж. - подготовлен проверочный список.  13.Для анализа подготовлена информация по компаниям с функционалом подобным нашей компании.  14.  15.  16.Сотрудники переведены согласно поставленных задач.  17.  18.Проведено 5 собеседований на вакансию бухгалтер на аутсорсе на разблокировку налоговых накладных  19.Чек лист по введению в должность для НО10Б разработан  20.Утверждена ЗРС  21.Разработан механизм. Принят в работу.  22.Разработан механизм | 2 часа |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **ЗАДАЧИ ПО ПРОГРАММАМ И ПРОЕКТАМ:** |  |  |  |  |
| 1 | Проект переход на Промснаб  <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/159821/>  (базовая задача) | 1. заключить договоры на аренду площадки производственной и оборудования, с 15.01  2. Закупаем сырье с 25.01  3. Подаем 20-ОПП  4. Заключаем договор на энергию, с 15.01 (вместе с арендой, но пока без НДС), с НДС будет позже  5. Переводим людей с 01.02 - 10 человек  6. Начинаем производство со 3.02  7. Начинаем отгрузку с 10.02.  Отгрузка в феврале - 2-3 млн, в марте - 7-8 млн.  С 01.04 - переводим остаток людей (еще 8) и весь оборот (около 15 млн с апреля)  В марте нужно решить таблицу |  |  |  |
| 2 | Проект Мельница МП Каменец | https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/163419/ |  |  |  |
| 3 | Проект Европа - релокация производства МП | https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/171274/  Получить данные о переносах (новых) заводов наши клиентов в Европе |  |  |  |
| 4 | Проекты, для реализации  3. Проект запыление  4. Проект переезд  5. Китаец» фракция 0.08  6. производство пеллеты  7.Оптимизация фр.1-3(барабанный грохот сменить на гил+20% 0-1; добавить барабан грохот на домол 1-3)  8. Шаровая мельница «25 кВт»на замену устаревших 2х –проект заморожен до февраля 2022  9.Сепаратор для забора крупных частиц из МП  10.  11. изменить технологию – увеличить скорость погрузки и мощность |  |  |  |  |
| 5 | Установить дробилку для снижения 1-3 на Л1  проект временно не делаем:  смета готова  делать некогда - ремонты внеплановые объемные  и средства сейчас для этого надо накопить:  на ремонты потратили и на венец суш барабана на Л1 100 тыс предоплату сделали  и по 1-3 все ок пока  https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/82027/?IFRAME=Y&IFRAME\_TYPE=SIDE\_SLIDER | <https://corp.vba.com.ua/workgroups/group/19/tasks/task/view/122517/?IFRAME=Y&IFRAME_TYPE=SIDE_SLIDER>  Составлено ТЗ для подрядчиков |  |  |  |
| 6 | Страт сессия - второе полугодие  <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/144960/> |  |  |  |  |

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО ДЕЙСТВИЯМ НА НЕДЕЛЮ: \_\_\_\_\_14\_/ФАКТ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО ВСЕМ ЗАДАЧАМ: 33,4\_\_/ФАКТ\_**

**ОДОБРЕНО ГД:** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_